

**En el Chaco:
Desayuno para 6.600 alumnos
con modelo de PADEP**

Por: Mario Gonzalez
Asesor Principal de PADEP Chaco

Monteagudo, Chaco de Chuquisaca, agosto de 2005

Más de 6.600 alumnos del ciclo de primaria de 73 unidades educativas rurales y urbanas de Monteagudo, en el Chaco boliviano, reciben diariamente un desayuno escolar nutritivo desde junio pasado gracias a una iniciativa conjunta entre Gobierno Municipal, padres de familia, autoridades educativas y productores locales de la región, apoyada por el Programa de Apoyo a la Gestión Pública Descentralizada (PADEP).

El modelo del servicio de desayuno escolar fue propuesto por el PADEP para llevar a la práctica conceptos ligados a la “gestión de servicios”, lo cual significa planificación, creación de mecanismos, herramientas y metodología para un óptimo servicio de desayuno escolar: cómo se lo dará, en qué consistirá éste, qué productos se emplearán, quiénes garantizarán la provisión, quiénes se encargarán de cada una de las tareas, qué convenios se deben firmar y cuál será contenido.

Es decir, se trata de una propuesta global que incluye un diagnóstico con cuatro variables: *Nutricional*: que considera la incorporación, en el menú del desayuno escolar, de productos locales con alto contenido nutricional de acuerdo con los hábitos alimenticios de la población beneficiaria y *Productivo local*: dirigido a generar espacios de acercamiento entre el gobierno municipal, como demandante, y los sectores productivos locales.

A esto se suma, el *Control social*: para lograr transparencia en los procesos de adquisición, distribución y uso de los productos, y una efectiva participación ciudadana, se crean redes de actores integradas por autoridades educativas, padres y Gobierno Municipal, y la variable *Administrativa organizacional*: que consiste en la elaboración de mecanismos e instrumentos para el uso adecuado de los recursos e insumos durante el proceso de adquisición, distribución y empleo.

Un proyecto con buen sabor

Desde abril pasado, la Mancomunidad de Municipios del Chaco Chuquisaqueño (MMCH) se mostró interesada en replicar el modelo de desayuno escolar diseñado por el programa PADEP en el Chaco.

La MMCH quería mejorar el servicio del desayuno escolar que, en la gestión de 2003 había consistido en un desayuno escolar de api o tojorí con galletas de agosto a noviembre, sólo tres veces a la semana, y en la gestión de 2004 en una leche saborizada PIL tres veces a la semana entre agosto y noviembre.

Las autoridades municipales, educativas, padres de familia y productores locales del municipio de Monteagudo se reunieron para conocer las experiencias piloto desarrolladas en Camiri y Macharetí por el PADEP pero que no pudieron finalizar exitosamente por iliquidez económica en un municipio para pagar a los proveedores, en un caso, y en otro por los pocos productores locales dispuestos a proveer insumos. Sin embargo, el modelo parecía ser totalmente válido.

En efecto, la Mancomunidad de Municipios Chuquisaqueños asumió el desafío de replicar el modelo, y una vez identificadas las condiciones adecuadas conformó el Comité de Gestión del Desayuno Escolar integrado por el Gobierno Municipal, la Dirección Distrital de Educación, la Junta Distrital de Educación, dos representantes de los docentes (urbanos y rurales) y un representante de los productores.

Este Comité asumió la responsabilidad de impulsar todo el proceso (presupuesto, menú, cobertura, procedimiento de adquisición y otros), y estuvo trabajando en este sentido desde mayo pasado con el asesoramiento del PADEP.

Dicho Comité y el Directorio Local de Promoción Económica del Municipio (DILPE) organizaron una “feria a la inversa” para la provisión de desayuno. La feria es un mecanismo diseñada por el Programa de Capacitación Laboral (PROCAL), de la empresa privada, para que los gobiernos municipales transparenten todas sus adquisiciones. Los productores acuden a la feria para saber qué bienes y servicios necesita el municipio, y pueden ofertarlos -con sólo tener una tarjeta empresarial que cuesta 64 bolivianos y que la pueden sacar en 24 Hrs- en pliegos que llenan de manera gratuita y entregan en sobre cerrado. Los sobres se abren públicamente. La adjudicación recae en las mejores ofertas, y como ha sucedido en el caso del desayuno escolar, con respaldo del Comité.

Una primera evaluación

Una primera evaluación de la experiencia en Monteagudo muestra los siguientes resultados positivos: 9 unidades educativas urbanas y 64 rurales, reciben el desayuno escolar desde junio pasado cinco veces a la semana, con un menú que incluye a 13 productos. La ración por alumno cuesta 50 centavos de boliviano. En el POA, el municipio ha presupuestado 327.000 bolivianos para garantizar el desayuno los 100 días hábiles de la gestión escolar.

El desayuno en datos

Antes	Ahora
El menú del desayuno escolar se limitaba a uno o dos productos	El menú tiene 13 productos, y una ración alimenticia de mejor calidad para niños
Se distribuía tres veces por semana.	Se distribuye cinco días hábiles. Se mejora la cantidad de la ración alimenticia, con uso más eficiente de los escasos recursos.
El producto empleado era adquirido a una empresa ajena al municipio.	Del total de 13 productos requeridos, 10 fueron adjudicados a productores del municipio, como incentivo a la producción local.
El 100% de los recursos asignados al desayuno escolar se iban del municipio.	75% de los recursos se queda en el municipio promoviendo el desarrollo local
Era una política aplicada sólo desde el Gobierno Municipal	Es una política aplicada entre el Gobierno Municipal y Sociedad Civil.

Los requisitos exigidos a los proponentes no permitían la participación de sectores locales.	Los requisitos exigidos a través de la modalidad de feria a la inversa, son mínimos.
--	--